



centro adscrito a:



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH

**EXECUTIVE MASTER EN OWNERSHIP AND VALUE
CREATION**
**INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO EN LA EMPRESA
FAMILIAR**

**GUÍA DOCENTE DE
ESTRATEGIAS DE CREACIÓN DE VALOR
2022-2023**

DATOS GENERALES

Nombre del módulo:	Estrategias de Creación de Valor
Curso:	2022 - 2023
Titulación:	Executive Master en Ownership and Value Creation: Innovación y Emprendimiento en la Empresa Familiar
Número de créditos (ECTS):	5
Fecha de la última revisión:	Julio de 2022
Profesor Responsable:	Carlos A. Dumois Núñez, Guillermo Gutiérrez R.

1. DESCRIPCIÓN GENERAL

En esta asignatura se provee de una visión integral sobre la Dueñez Empresaria y la Gestión del Valor, profundizando en el desarrollo de la capacidad para identificar con claridad las prioridades y las oportunidades que aportan valor en una empresa.

Bajo una metodología pragmática se le ayuda al alumnado a comprender la problemática de la empresa y sus retos, desarrollando una visión de negocio y el ejercicio efectivo de la Dueñez desde sus ámbitos de acción.

2. OBJETIVOS

- Conocer y comprender los principios, modelos y herramientas que corresponden al buen ejercicio de la Dueñez y la Gestión del Valor.
- Diferenciar las tareas que le corresponden al Dueño y al Gerente.
- Desarrollar la capacidad para identificar áreas de oportunidad relevantes en el ámbito de la Creación de Valor.
- Aprender cómo elegir áreas estratégicas de oportunidad y cómo convertirlas en Proyectos Detonadores de Valor.
- Adquirir conciencia de la temporalidad de todo modelo de negocio y que la tarea fundamental del rol de dueño es mantener vigente la lógica de Creación de Valor de sus fórmulas de negocio.
- Comprender el reto de la Internacionalización como opción estratégica.

3. CONTENIDOS

TEMA 1. Dueñez Empresaria y Gestión del Valor

TEMA 2. Principios de Gestión del Valor

TEMA 3. Modelo de Creación de Valor

TEMA 4. Método de Gestión del Valor

TEMA 5. Internacionalización

TEMA 6. Rediseño de la Fórmula de Negocio

TEMA 1. Dueñez Empresaria y Gestión del Valor

Resultados del aprendizaje

El participante obtendrá las nociones necesarias para entender las diferencias y las complementariedades entre las labores del Dueño y del Gerente, también aprenderá a valorar diferentes fórmulas de negocio y la importancia de armonizar permanentemente los dos grandes caminos de Mejora: Continua y Discontinua.

Contenido

1. Owner Chip vs Management Chip
2. Mejora Continua y Discontinua
3. El Valor de las Fórmulas de Negocio

TEMA 2. Principios de Gestión del Valor

Resultados del aprendizaje

El participante conocerá y aprenderá a interpretar los postulados del Principio de Concentración Estratégica como eje para la gestión de oportunidades.

Contenido

1. Gestión de Oportunidades Estratégicas
2. Principio de Concentración Estratégica
3. Gestión del Abandono Estratégico

TEMA 3. Modelo de Creación de Valor

Resultado del aprendizaje

El participante aprenderá la forma como se crea valor en las empresas, renovando y dirigiendo los procesos de Generación, Multiplicación y Captura de Valor.

Contenido

1. Enfoque Competitivo y Generación de Valor
2. Sinergia Organizacional y Multiplicación de Valor
3. Alineación Estratégica y Captura de Valor

TEMA 4. Método de Gestión del Valor

Resultado del aprendizaje

El participante comprenderá la importancia de los conceptos de Reserva Oculta y Alto Rendimiento en la identificación de las oportunidades más promisorias para crecer el valor de la empresa y para convertirlas en Proyectos Detonadores de Valor.

Contenido

1. Reserva Oculta y Alto Rendimiento
2. Dique de Crecimiento
3. Proyecto Detonador de Valor

TEMA 5. Internacionalización

Resultado del aprendizaje

El participante visualizará el proceso de Internacionalización de manera integral y será capaz de advertir en qué momento se encuentra su empresa en él. Podrá analizar las condiciones de su organización para seguir madurando por este camino y participar en el diseño y puesta en marcha de estrategias globales.

Contenido

1. Proceso de Internacionalización
2. Claves de la Internacionalización
3. Puesta en marcha del Plan de Internacionalización

TEMA 6. Rediseño de la Fórmula de Negocio

Resultado del aprendizaje

El participante comprenderá que la empresa debe estar diseñada para reinventarse cada cierto tiempo, adoptando un enfoque centrado en el cliente y en sus cambiantes expectativas y comportamientos. Tomará conciencia de que la tarea fundamental del rol de dueño es mantener vigente la lógica de creación de valor de sus fórmulas de negocio

Contenido

1. Fórmula de Negocio
2. Perfil del Cliente
3. Propuesta de Valor
4. Mapa de la Fórmula de Negocio

4. METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA Y APRENDIZAJE

El proceso metodológico de esta asignatura está orientado a la acción, mezclando lo conceptual con la praxis. A tal efecto integra:

SESIONES EN LÍNEA SÍNCRONAS

Se llevan a cabo mediante zoom, son sesiones en tiempo real para exposición de conceptos y modelos, siempre desde un enfoque participativo y orientado a la acción, llegando a conclusiones prácticas más allá que solo a la adquisición de conocimientos.

ANÁLISIS DE CASOS REALES DE GESTIÓN DE VALOR EN LA EMPRESA FAMILIAR

Presentación y análisis de casos didácticos con diferentes problemáticas de la empresa familiar para la aplicación práctica de los contenidos teóricos de la asignatura.

CASOS VIVENCIALES PRESENTADOS POR EMPRESARIOS

Presentación en vivo de casos reales por empresarios que interactúan con los alumnos en la búsqueda de soluciones y oportunidades.

SESIONES INDIVIDUALES Y GRUPALES DE COACHING

Coaching personalizado durante todo el posgrado para ofrecer seguimiento y retroalimentación del trabajo individual y en equipo.

DIQUES ESTRATÉGICOS Y PROYECTOS DETONADORES DE VALOR

Esta asignatura está orientada a la aplicación práctica del aprendizaje impulsando la identificación y realización de iniciativas relevantes en la Creación de Valor.

PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

Realización de trabajos de investigación individuales o en grupo para profundizar en temas relevantes.

ANÁLISIS DE LECTURAS

Realización de análisis de diferentes lecturas como apoyo para la reflexión y comprensión de los temas tratados durante el máster.

SOLUCIÓN DE DILEMAS EMPRESARIALES

Resolver situaciones específicas que se plantean a los alumnos a través de mini casos en los que hay que proponer una solución.

JUGADAS ESTRATÉGICAS DE CREACIÓN DE VALOR

Cada alumno elegirá cuál(es) de sus Proyectos Detonadores de Valor llevará a la realidad de su empresa. Esta jugada la madurará junto con su equipo y su coach durante el máster y la presentará a quien corresponda en la empresa.

5. EVALUACIÓN

La calificación final de la asignatura se calculará haciendo un promedio ponderado de las notas obtenidas en las diferentes actividades puntuales que se realicen (casos prácticos, retos, proyectos de investigación, etc.)

6. BIBLIOGRAFÍA

6.1. BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

- Conjunto de lecturas y artículos que se les compartirá durante la asignatura.

6.2. BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA:

- Buffett, Warren. *Los Ensayos de Warren Buffett*. Valor Editions de España 2015. ISBN: 978-8494276811
- Carlsson, Rolf. *Ownership and Value Creation: Strategic Corporate Governance in the New Economy*. Wiley 2001. ISBN: 978-0471632191
- Nadler, David a; Shaw, Robert B; Walton, A Elise. *Discontinuous Change: Leading Organizational Transformation*. Jossey-Bass 1994. ISBN: 978-0787900427
- Slywotzky, Adrian. *Value Migration: How to Think Several Moves Ahead of the Competition*. Harvard Business School Press 1995. ISBN: 978-0875846323

- Slywotzky, Adrian; Morrison, David; Andelman, Bob. *The Profit Zone: How Strategic Business Design Will Lead You to Tomorrow's Profits*. Crown Publishing Group 2002. ISBN: 978-0812933048
- Zook, Chris; Allen, James. *Profit from the Core: A Return to Growth in Turbulent Times*. Harvard Business Review Press 2010. ISBN: 978-1422131114