

UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA BARCELONATECH

GUÍA DOCENTE DE MARKETING DIRECTO 2022-23



DATOS GENERALES

Nombre de la asignatura:	MARKETING DIRECTO
Código	801934 MKCD
Curso:	2022-23
Titulación:	Grado en Marketing y Comunicación Digital
N.º de créditos (ECTS):	6
Requisitos:	
Ubicación en el plan de estudios:	4º Curso, 1 ^{er} Cuatrimestre
Fecha de la última revisión:	Julio 2022
Profesor Responsable:	Jordi Sacristán Adrià

1. DESCRIPCIÓN GENERAL

El alumno aprenderá los pasos a seguir para asumir el cambio de modelo comunicativo basado en colocar al consumidor, de forma inmersiva, en el centro de las estrategias y a las marcas en el centro de las historias. El Marketing directo será el eje transversal de la asignatura, el motivo y objetivo para hablar y profundizar sobre la creatividad, el marketing digital, las Redes Sociales y la relación marcacliente/usuario.

El objetivo principal de la asignatura es ofrecer los conocimientos teóricos y prácticos que necesita un profesional del marketing y la comunicación para aplicar técnicas y herramientas de gestión de clientes. Actualmente no basta con fabricar productos o ofrecer servicios, hay que diferenciarse y estar conectado a los clientes. La asignatura pretende ofrecer herramientas para detectar y trabajar la relación empresa-cliente. Se capacitará al estudiante en las técnicas básicas que le permitirán enfocarse en el cliente y en las funciones de marketing; construir un perfil 360 grados del cliente; segmentar a los clientes; ejecutar el diálogo de marketing con clientes; familiarizarse con la gestión de experiencia de clientes (CXM).

También se capacita al alumno en técnicas de personalización, targeting y optimización del ratio de conversión y en las nociones de gestión de clientes: desarrollo, retención, fidelización y adquisición de cliente



2. OBJETIVOS

Al finalizar la asignatura los estudiantes serán capaces de:

- Conocer el concepto de marketing directo.
- Comprender la importancia del marketing directo e interactivo en el mix de comunicación de marketing, y saber cómo integrarlo en el resto de elementos del mix de comunicación.
- Identificar los objetivos de un programa de comunicación directa e interactiva.
- Incorporarse y contribuir activamente en una organización cliente-céntrica.
- Diseñar una base de datos de clientes por medio de perfil 360 grados.
- Gestionar diálogos con clientes.
- Conocer las herramientas de gestión de clientes y campañas.
- Gestionar el *targeting* y optimización de públicos y productos.
- Gestión básica de clientes: desarrollo, retención, fidelización y adquisición.
- Ser capaces de diseñar una estrategia de marketing directo y medir su eficacia.

3. CONTENIDOS

TEMA 1: EL CONTEXTO Y EL MARKETING DIRECTO

Resultados del aprendizaje

El estudiante después de estudiar el capítulo y realizar las actividades y casos será capaz de:

- Conocer el mercado y el entorno actual donde aplicar el marketing directo.
- Técnicas de comunicación hacia el cliente.
- Conocer las actividades de marketing orientadas a contribuir al valor de cliente.
- Entender el impacto que tienen el cambio de comportamiento del cliente tanto en las organizaciones, como en la estrategia de marketing.
- Conocer las diferencias entre enfocarse en el cliente versus enfocarse en el producto/servicio, o el canal de distribución.

- 1. El contexto: cultura y comunicación.
- 2. Storytelling, relato, inclusión del cliente/usuario.
- 3. La cultura de la caza vs la cultura del cultivo.
- 4. Concepto y alcance del marketing directo.
- 5. Variables del marketing directo.



- 6. Ejemplos de campañas de marketing directo (clásicos y digitales).
- 7. Campañas de marketing directo en los Mass Media.
- 8. Marketing directo e Internet: Redes Sociales, contenido viral, UGC, email y *mobile*.
- 9. El Marketing directo como canal de distribución: venta por catálogo, venta por tv, venta por internet.

TEMA 2: EL CLIENTE - USUARIO

Resultados del aprendizaje

El estudiante después de estudiar el tema y realizar los ejercicios, será capaz de:

- Aprender a construir una identidad de cliente y un perfil 360 grados de cliente.
- Aprender cómo se conforman los perfiles de cliente en todas sus dimensiones: declarada, transaccional, digital, social, de terceros.
- Conocer los componentes del perfil social.
- Conocer la importancia de los metadatos en el proceso de construir un perfil de cliente.
- Aprender los capítulos de datos esenciales de un perfil de cliente 360 grados, y sus diferentes aplicaciones.
- Conocer las políticas de privacidad, y el marketing basado en el permiso.
- Entender el ciclo de vida del cliente y sus fases: consideración, compra, uso, servicio, recomendación, y repetición de compra o abandono.
- Aprender las técnicas de representación del mapa del viaje del cliente.
- Aprender las técnicas de diseño de la experiencia de cliente.

- 1. De producto a servicio.
- 2. La importancia del Marketing directo en la era digital.
- 3. Identidad de cliente. Ciclo de vida del cliente.
- 4. La era del cliente. Implicaciones para las organizaciones.
- 5. Evolución del comportamiento del cliente.
- 6. Foco en el cliente vs foco en el producto o canal.
- 7. Diseño de experiencia de cliente.
- 8. Dimensiones del perfil 360 grados de cliente.
- 9. Perfil social.
- 10. Capítulos del perfil de cliente y sus aplicaciones.
- 11. Privacidad y Marketing del permiso.



TEMA 3: SEGMENTACIÓN DE CLIENTES

Resultados del aprendizaje

El estudiante después de estudiar el tema y realizar los ejercicios, será capaz de:

- Conocer las principales técnicas de segmentación y su aplicación.
- Aprender el valor de cliente a largo plazo.
- Aprender la matriz valor-riesgo de abandono.
- Aprender a calcular el valor del cliente a largo plazo.
- Conocer la segmentación de clientes por comportamiento.
- Aprender a calcular la segmentación RFM.

Contenido

- 1. Tipos de clientes.
- 2. Principales técnicas de segmentación de clientes.
- 3. Valor de cliente a largo plazo.
- 4. Cálculo del valor de cliente a largo plazo
- 5. Técnicas de segmentación por comportamiento
- 6. Segmentación RFM

TEMA 4: MARKETING DE RELACIONES

Resultados del aprendizaje

El estudiante después de estudiar el tema y realizar los ejercicios, será capaz de:

- Conocer la gestión del Customer experience (CXM).
- Conocer el ecosistema omnicanal y social.
- Conocer la gestión de diálogos con clientes entrantes y salientes.
- Aprender la gestión de campañas de marketing relacional.
- Conocer las particularidades del servicio al cliente.
- Conocer las herramientas de gestión de clientes y campañas: CRM, Dialogo y Servicio al cliente.

- 1. CXM.
- 2. Ecosistema omnicanal y social.
- 3. Diálogo con clientes: entrante y saliente.
- 4. Campañas de marketing relacional.
- 5. Servicio al cliente.
- 6. Herramientas de gestión de clientes y campañas.



TEMA 5: PERSONALIZACIÓN, TARGETING Y OPTIMIZACIÓN

Resultados del aprendizaje

El estudiante después de estudiar el tema y realizar los ejercicios, será capaz de:

- Aprender la personalización de contenidos, ofertas y productos.
- Conocer las técnicas de optimización del ratio de conversión de contenidos. A/B test.
- Conocer las técnicas de optimización del ratio de conversión de productos.
 Recomendaciones.
- Aprender la segmentación y targeting de clientes para campañas.
- Conocer las técnicas de optimización del ratio de conversión de clientes.
- Conocer las técnicas de Lift analysis.

Contenido

- 1. Personalización de contenidos, ofertas y productos.
- 2. Optimización vía A/B test.
- 3. Optimización vía algoritmos de recomendaciones.
- 4. Segmentación y targeting de clientes para campañas.
- 5. Optimización del ratio de conversión de clientes.
- 6. Lift analysis.

TEMA 6: GESTIÓN DE CLIENTES Y MONITORIZACIÓN

Resultados del aprendizaje

El estudiante después de estudiar el tema y realizar los ejercicios, será capaz de:

- Aprender la relación entre gestión estratégica y segmentación de clientes.
- Aprender las técnicas de desarrollo de clientes: cross-sell y up-sell.
- Conocer las plataformas de gestión de recomendaciones personalizadas.
- Aprender las técnicas de medición de la satisfacción de clientes.
- Conocer las técnicas de retención y fidelización de clientes.
- Eje, protagonista, historia, contenidos, canales.

- 1. Gestión estratégica y segmentación de clientes.
- Técnicas de desarrollo de clientes.
- 3. Plataformas de recomendación.
- 4. Retención y fidelización de clientes.
- 5. Captación de clientes potenciales.
- 6. Opiniones de usuarios y generar nuevas ideas.



4. METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA Y APRENDIZAJE

Las clases serán teóricas y prácticas, enfocadas a transmitir conocimiento concreto. Se complementarán con lecturas y trabajos en clase y en casa. Es interesante que el alumno pueda llevar ordenador portátil en algunas sesiones.

Aproximadamente, y en general, el 50% del tiempo de las clases presenciales estará dedicado a teoría, visionados y case studies concretos, y el otro 50% a actividades en clase, en grupo o individuales.

5. EVALUACIÓN

De acuerdo con el Plan Bolonia, el modelo premia el esfuerzo constante y continuado del estudiantado. Un 40% de la nota se obtiene de la evaluación continua de las actividades dirigidas y el 60% porcentaje restante, del examen final presencial. El examen final tiene dos convocatorias.

La nota final de la asignatura (NF) se calculará a partir de la siguiente fórmula:

- NF = Nota Examen Final x 60% + Nota Evaluación Continuada x 40%
- Nota mínima del examen final para calcular la NF será de 40 puntos sobre 100.
- La asignatura queda aprobada con una NF igual o superior a 50 puntos sobre 100.

Grupo presencial:

Tipo de actividad	Descripción	% Evaluación	
Entregas:			
	ENTREGA 1: THE LINE	11,77%	
	ENTREGA 2: TONY ESTRUCH - MARKETING DIRECTO PARA PROYECTOS EMPRENDEDORES / MARCA PERSONAL	5,88%	
	ENTREGA 3: CASA MAS ALIMENTACIÓ	5,88%	
	ENTREGA: CASO PRÁCTICO - EUNCET BUSINESS SCHOOL	5,88%	
	ENTREGA: BLACK FRIDAY	5,88%	
	CASO TOSTARICA	11,77%	
	PLAN DE MARKETING DIRECTO - DOCUMENTO FINAL	35,30%	



	PLAN DE MARKETING DIRECTO - PRESENTACIÓN FINAL	5,88%	
	PLAN DE MARKETING DIRECTO - PRESENTACIÓN INDIVIDUAL	11,77%	
Cuestionarios:			6%
	EXAMEN PARCIAL - BLOQUE 1 Y 2 TEMA 1, 2 Y 3	100%	
Examen final			60%
	Examen final	100%	

Grupo semipresencial:

Tipo de actividad	Descripción	% Evaluación	
Entregas:			
	ENTREGA 1: THE LINE	15%	
	CASA MAS - SEGUNDO ENTREGABLE DE LA ASIGNATURA	15%	
	ENTREGA: CASO PRÁCTICO - EUNCET BUSINESS SCHOOL	10%	
	ENTREGA: BLACK FRIDAY	10%	
	PLAN DE MARKETING DIRECTO - DOCUMENTO FINAL	35,30%	
	PLAN DE MARKETING DIRECTO - PRESENTACIÓN	5%	
	PITCH INDIVIDUAL PRESENTACIÓN PLAN DE MARKETING DIRECTO	10%	
Examen final			60%
	Examen final	100%	

6. BIBLIOGRAFÍA

6.1. BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

- Alet, J. (2007). *Marketing directo e interactivo: campañas efectivas con sus Clientes*. Esic Editorial.
- Baena Gracia, V. (2009). Marketing directo: un enfoque práctico.
- Bejarano, D. X. (2013). El cisne negro. El impacto de lo altamente improbable. *Revista Científica Guillermo de Ockham, 11*(2), 229-232.
- Casariego, N. (2017). Cuaderno Perfil de cliente 360 grados.



- Casariego, N. (2017). Cuaderno Segmentación de clientes.
- Cuesta, F., & Alonso, M. A. (2010). *Marketing Directo 2.0: Cómo vender más en un entorno digital*. Grupo Planeta (GBS).
- Fader, P. (2020). *Customer centricity: Focus on the right customers for strategic advantage*. Wharton digital press.
- Godin, S. (2012). La vaca púrpura. Gestión 2000.
- Godin, S. (1999). *Permission marketing: Turning strangers into friends and friends into customers*. Simon and Schuster.
- Godin, S. (2009). *Tribus: necesitamos que tú nos lideres*. Grupo Planeta (GBS).
- Kumar, V., Zhang, X., & Luo, A. (2014). Modeling customer opt-in and optout in a permission-based marketing context. *Journal of Marketing Research*, *51*(4), 403-419.
- Marr, B. (2012). *Key Performance Indicators (KPI): The 75 measures every manager needs to know.* Pearson UK.
- Sernovitz, A., Godin, S., & Kawasaki, G. (2009). El marketing de boca en boca. *Argentina. Kaplan. 232p*.
- Williams, D. S. (2014). *Connected CRM: implementing a data-driven, customer-centric business strategy*. John Wiley & Sons.

6.2. BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

- Joannis, H. (1992). El proceso de creación publicitaria: planteamiento, concepción y realización
- de los mensajes. Bilbao: Deusto.
- Klein, N. (2011). *No Logo: El poder de las marcas*. Barcelona: Planeta.



- Martí, J.; Muñoz, P. (2008). *Engagement Marketing: Una nueva publicidad para un marketing de compromiso*. Madrid: Financial Times/Prentice Hall.
- Martínez, E. y Nicolás, M. (2016). *Publicidad digital: Hacia una integración de la planificación, creación y medición.* Madrid. ESIC.
- Revela, A. (2015) Buyer Personas: How to Gain Insight into Your Customer's Expectations, Align