



centro adscrito a:



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH

POSGRADO EN DESARROLLO DIRECTIVO

GUÍA DOCENTE DE ANÁLISIS FINANCIERO Y CONTROL DE GESTIÓN

[2021-22]

DATOS GENERALES

Nombre del módulo:	Análisis Financiero y Control de Gestión
Curso:	2021-2022 Primer cuatrimestre
Titulación:	Posgrado en Desarrollo Directivo
Número de créditos (ECTS):	4
Fecha de la última revisión:	Octubre de 2021
Profesor Responsable:	Prof. ^a Noèlia Hurtado

1. DESCRIPCIÓN GENERAL

La dinámica realidad actual y la globalización de los mercados hacen que sea imprescindible llevar a cabo una planificación y análisis financiero constante y práctico, ya que afecta a los directivos de todas las áreas de la organización, porque todos ellos necesitan aplicar un control financiero que facilite la toma de decisiones. Pero, además, es necesario que la adquisición de esos conocimientos, en este competitivo entorno, se haga de acuerdo con la realidad que nos rodea. Se tienen que aprender con la mirada puesta en el mercado y en la vida real, porque hemos de poder trabajar con herramientas que permitan la óptima asignación de los recursos económicos de las empresas.

Como vemos, la gestión actual de las compañías implica que la dirección financiera adquiera un sentido diferente del que tenía hasta ahora. Con este posgrado, los alumnos asistentes estarán capacitados para saber trazar y realizar el control y análisis básico de los estados financieros, tanto de su empresa como de sus proyectos.

2. OBJETIVOS

- Contemplar las funciones financieras desde una visión operativa y práctica.
- Identificar las variables clave que inciden en las decisiones de negocio desde la vertiente financiera.
- Analizar casos prácticos en los que la planificación e interpretación de la información financiera resulta clave.
- Definir, interpretar y analizar los estados económicos y financieros de una empresa.
- Definir la estructura del sistema de costes.
- Dirigir el proceso de control de gestión.

- Realizar un cuidadoso control de desviaciones.
- Gestionar el proceso presupuestario y realizar un *reporting* eficaz.

3. CONTENIDOS

TEMA 1. Estrategia financiera. Finance Corporate

TEMA 2. Análisis de los principales estados financieros

TEMA 3. Control de gestión

TEMA 4. Evaluación y selección de proyectos de inversión

TEMA 5. Financiación

TEMA 1. Estrategia financiera. Finance Corporate

Contenido

1. Dimensión económica de la empresa.
2. Información financiera para la toma de decisiones.
3. Aportación de las finanzas a la estrategia.

Resultados del aprendizaje

El estudiante, después de estudiar el capítulo y realizar los ejercicios, será capaz de:

- Comprender la información económica que es necesario analizar.
- Identificar la relación entre el análisis financiero y la estrategia.
- Identificar una metodología para el análisis de las finanzas.

TEMA 2. Análisis de los principales estados financieros

Contenido

1. Análisis del balance de situación.
2. Análisis de cuenta de resultados.
3. Análisis de la tesorería.
4. Análisis de costes.
5. Planificación y presupuesto.

Resultados del aprendizaje

El estudiante, después de estudiar el capítulo y realizar los ejercicios, será capaz de:

- Interpretar los principales estados financieros.
- Identificar la información relevante que los estados financieros nos ofrecen.

TEMA 3. Control de gestión

Contenido

1. Gestión del control presupuestario.
2. Ratios.
3. El cuadro de mando integral.

Resultados del aprendizaje

El estudiante, después de estudiar el capítulo y realizar los ejercicios, será capaz de:

- Organizar el presupuesto de la empresa.
- Calcular variaciones en los presupuestos y tomar decisiones al respecto.
- Implementar un cuadro de mando integral.
- Realizar el seguimiento de la implementación.

TEMA 4. Evaluación y selección de proyectos de inversión

Contenido

1. Análisis de rentabilidad.
2. Toma de decisiones.

Resultados del aprendizaje

El estudiante, después de estudiar el capítulo y realizar los ejercicios, será capaz de:

- Analizar distintas opciones de inversión.
- Conocer la rentabilidad de las distintas opciones.
- Llevar a cabo la toma de decisiones al respecto de las distintas opciones de inversión.

TEMA 5. Financiación

Contenido

1. Instrumentos de financiación a corto plazo.
2. Instrumentos de negociación a largo plazo.
3. Negociación financiera.

Resultados del aprendizaje

El estudiante, después de estudiar el capítulo y realizar los ejercicios, será capaz de:

1. Conocer los distintos tipos de financiación y cuáles son más adecuados en cada caso.
2. Las claves de la negociación financiera.

4. METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA Y APRENDIZAJE

La metodología de enseñanza y aprendizaje se desarrolla a partir de breves explicaciones teóricas que introducen ejemplos y casos que facilitan la aplicación inmediata de los contenidos tratados en cada tema al puesto de trabajo. El despliegue del modelo Learning by doing, basado en la capacitación experiencial, permite al participante obtener aprendizajes orientados a la acción.

La asignatura se organiza de manera que el estudiante pueda obtener los conocimientos de los diferentes temas, consiga llevarlos a la práctica, y desarrolle una actitud participativa, proactiva y de espíritu crítico hacia los mismos. Por eso, las sesiones en el aula se dividen en teoría y práctica, y las actividades de aprendizaje se presentan como una oportunidad para complementar los conocimientos adquiridos y asimilarlos con mayor profundidad.

5. EVALUACIÓN

Los programas Executive Modular Education están basados en un modelo de evaluación por competencias, en el cual se valora el progreso del estudiante en la consecución de los objetivos planteados en el programa de estudios.

El sistema de evaluación de este módulo pretende garantizar tanto la comprensión de los contenidos como la capacidad del alumno para ponerlos en práctica, valorando el progreso y el esfuerzo continuado. El profesorado asegurará la asimilación de los contenidos a través de las actividades evaluables y el proyecto tutorizado en aula.

6. BIBLIOGRAFÍA

6.1. BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

- Brealey, Richard A.; Myers, Stewart C.; Allen, Franklin: *Principles of corporate finance*. New York: McGraw-Hill Education, 2020. ISBN 9781260565553.

- Bueno, E.: *Curso básico de Economía de la Empresa. Un enfoque de organización*, 4ª ed. Madrid: Pirámide, 2004. ISBN 9788436819113.
- De Manuel Dasí, F.; Martínez-Vilanova, R.: *Técnicas de negociación. Un método práctico*, 11ª ed. Madrid: c ESIC Editorial, 2015. ISBN 9788473566186.
- Kaplan, Robert S.; Norton, David P. *El cuadro de mando integral = The balanced scorecard*. Barcelona: Gestión 2000, 2016. ISBN 9788498754261.
- Montesinos Julve, Vicente. *Fundamentos de contabilidad financiera*. 3.ª ed. Madrid: Pirámide, 2017. ISBN 9788436837650.