



centre adscrit a:



UNIVERSITAT POLITÈCNICA  
DE CATALUNYA  
BARCELONATECH

# **NORMATIVA DE TREBALL DE FI DE MÀSTER**

Executive Modular Education

Aprovada per la Comissió Acadèmica núm. 173 de 17/09/2020

## 1 Introducció

---

L'objectiu d'aquesta normativa és informar i guiar els estudiants en la tasca d'investigació i preparació del Treball Fi de Màster (en endavant TFM) i servir d'orientació als tutors i estudiants perquè els TFM compleixin amb els requisits de qualitat propis exigits en els programes d'Executive Modular Education (des d'ara EME). A més de la Normativa, es proporciona també una "Guia per a tutors i estudiants", que resultarà útil per al procés d'elaboració del TFM.

## 2 Directrius Generals

---

1. El Màster finalitza amb l'elaboració i defensa oral del TFM per part de l'estudiant. El TFM és obligatori per obtenir el títol del Màster.
2. L'avaluació i l'aprovació de la línia de treball proposada pels estudiants per a la realització del TFM estan a càrrec de la Comissió de TFM.
3. El TFM és un projecte que es podrà realitzar en grups de fins a 3 estudiants.
4. El TFM es podrà iniciar després d'haver finalitzat el primer postgrau que configura el màster i es defensarà com a màxim 3 mesos després d'haver finalitzat el darrer postgrau.
5. El TFM ha de ser presentat i avaluat quan s'hagin finalitzat els postgraus corresponents al màster. Només en casos excepcionals en els que l'estudiant formi grup amb altres estudiants i encara no hagi acabat els postgraus corresponents, se li podrà autoritzar la defensa, abans de finalitzar els postgraus, junt amb els seus companys i assignar-li la nota de TFM en el seu expedient.
6. El TFM podrà ser realitzat en col·laboració amb una empresa o institució, amb l'objectiu d'abordar un tema d'interès per a l'entitat col·laboradora, que s'ajusti amb els coneixements adquirits en els postgraus.
7. La proposta de TFM es presentarà mitjançant la plantilla a aquest efecte i la comissió assignarà tutor d'acord amb l'enfocament del mateix. Donat el cas que el TFM es presenti en col·laboració amb empreses o institucions, s'assignarà un cotutor extern que treballi per a l'entitat i aquest disposat a col·laborar amb la informació necessària per al compliment dels objectius proposats en el projecte.
8. El TFM ha de constituir un projecte relacionat amb l'àrea d'especialització dels postgraus realitzats i que comporti desenvolupar els coneixements, habilitats i competències adquirides en els postgraus, sent aquest un desenvolupament propi d'empresa o un pla de millora de processos o activitats de una entitat externa.
9. Per a la seva avaluació s'ha de presentar un treball que constarà de: Introducció, Objectius, Metodologia, Desenvolupament, Resultats, Conclusions i Bibliografia.
10. Per a la seva avaluació s'ha de presentar el projecte final de màster i realitzar-se la defensa oral i pública del TFM.
11. Correspon al TFM un total de 15 crèdits ECTS per al Executive MBA i 10 crèdits ECTS per a la resta de títols de Màster.
12. Els estudiants rebran una qualificació numèrica en una escala de 100 punts. Per a la part de la presentació, la qualificació es realitzarà a nivell personalitzat.
13. El TFM es durà a terme sota la supervisió d'un tutor, i ha d'estar orientat a l'aplicació de les competències específiques dels postgraus cursats.

14. Per a tots els TFM que utilitzin dades que requereixin protecció de privacitat o protecció de propietat intel·lectual, s'establiran els mecanismes adequats per a garantir la confidencialitat requerida.
15. Els TFM s'incorporaran al repositori digital de l'Euncet.
16. El plagiat en el TFM implicarà qualificació de suspens, sense possibilitat de presentar objeccions per a l'aprovació o nova elaboració del TFM dins el curs de què està matriculat.

### **3 Estructura del TFM**

---

El TFM és un projecte orientat a l'aplicació dels continguts abordats i les competències apreses en els postgraus, realitzat sota la supervisió d'un tutor.

D'acord amb això, el TFM ha de consistir en un treball de camp el qual es presenta de forma escrita amb una extensió màxima de 50 fulls i oral davant d'un tribunal, encarregat de l'avaluació del mateix.

El TFM ha de ser original i no haver-se presentat amb anterioritat en altres tribunals.

### **4 Designació de Tutors**

---

La Comissió de TFM és l'encarregada de l'assignació de tutors a cada proposta de TFM i informar els interessats oportunament.

El tutor té com a funció orientar els estudiants en la realització del projecte, planificar el desenvolupament del treball i revisar l'esborrany, vetllar pel bon desenvolupament de les tasques establertes, valorar positivament o negativament els avenços i el lliurament final, autoritzar la defensa i emetre el corresponent informe.

Els estudiants disposaran d'un màxim de 6 hores de tutoria. El tutor dedicarà temps addicional a la revisió de la feina durant el procés i abans de la defensa final.

Només és podrà assignar tutor i començar a realitzar el TFM, un cop s'hagi fet efectiu el pagament de la totalitat del programa de Màster al qual pertany el TFM.

### **5 Comissió de TFM**

---

La Comissió de TFM vetllarà per la qualitat i l'adequació als crèdits europeus establerts en el Pla d'Estudis, l'adequada coordinació entre tutor i estudiant, l'homogeneïtat en el nivell d'exigència aplicat en l'avaluació de l'alumnat i el compliment de la normativitat proposada per EUNCET per a la realització dels TFM.

Hi haurà un Tribunal d'avaluació, que serà designada per la Comissió de TFM i constarà de dos membres (President i Secretari).

## 6 Procés de Lliurament i Lectura del TFM

---

- ✓ Els estudiants hauran de lliurar la Memòria completa del TFM, a través d'un arxiu en format PDF, en el termini estipulat, i pels mitjans establerts a aquest efecte.
- ✓ Al seu torn, el tutor responsable de l'acompanyament i seguiment del projecte lliurarà un informe en el termini estipulat i pels mitjans establerts, amb una puntuació de 0 a 100 valorant el compliment dels objectius del projecte i a la qualitat d'aquest abans de ser presentat davant del tribunal. La plantilla de l'informe es facilitarà al tutor un cop s'hagi finalitzat el TFM.
- ✓ Un cop finalitzat el termini de lliurament, s'organitzarà i comunicarà oportunament el calendari de les exposicions davant del tribunal.

## 7 Avaluació i Qualificació del TFM

---

Els treballs presentats s'avaluaran en funció de la qualitat del seu contingut, tenint com a pilars fonamentals:

- ✓ La claredat dels objectius plantejats per l'estudiant i el compliment dels mateixos.
- ✓ L'aplicació dels coneixements adquirits en els postgraus i seleccionats per a la realització del TFM.
- ✓ Les aportacions pròpies realitzades pels estudiants per a la construcció del seu projecte final de màster.
- ✓ La claredat en la presentació dels resultats, tant a la feina escrita com en l'exposició oral i davant la defensa de les preguntes i comentaris del tribunal d'avaluació.

Els criteris generals d'avaluació en percentatge són:

- **Memòria Escrita: 50% de la qualificació (a càrrec del tutor del TFM)**

- ✓ Coneixement del tema i objectius del treball ben explícits.
- ✓ Metodologia i anàlisi.
- ✓ Aportacions pròpies i conclusions.
- ✓ Claredat de la memòria escrita.

Quan la qualificació de la memòria escrita sigui de suspens (menor de 50 punts sobre 100), no s'autoritzarà l'exposició i defensa oral i el tutor haurà de realitzar les recomanacions a l'estudiant que consideri oportunes amb la finalitat que el TFM es pugui millorar i ser presentat de nou en la següent convocatòria.

- **Exposició i Defensa Oral: 50% de la qualificació (a càrrec del Tribunal d'avaluació)**

- ✓ Estructuració de l'exposició oral.

- ✓ Claredat de l'exposició oral.
- ✓ Defensa davant les preguntes i comentaris del tribunal.

La qualificació final serà el resultat d'aplicar la mitjana aritmètica entre les notes atribuïdes al TFM pels membres del Tribunal d'avaluació i el tutor. Aquesta qualificació s'atorgarà en funció de l'escala numèrica de 0 a 100, la qual està distribuïda de la següent manera:

- ✓ Suspens: 0 a 49.
- ✓ Aprovat: 50 a 69.
- ✓ Notable: 70 a 89.
- ✓ Excel·lent: a partir de 90.

## 8 Defensa Pública del TFM

---

La defensa del TFM serà realitzada pels estudiants de manera pública i presencial. De forma excepcional, la Comissió de TFM podrà aprovar, prèvia petició formal, sempre que hi hagi les condicions tècniques, administratives i econòmiques que ho permetin, que la defensa es produeixi a distància o de forma virtual.

Els estudiants disposaran de vint minuts per a l'exposició del TFM, i el tribunal disposarà de deu minuts per a formular les qüestions que consideri oportunes en relació al seu treball. Els temps estipulats per a l'exposició de l'alumnat i per a la formulació de preguntes i comentaris per part del tribunal hauran de ser estrictament complerts.

L'estudiant, al temps disponible, haurà d'exposar els objectius, el desenvolupament, els resultats i les conclusions del seu TFM, contestant amb posterioritat a les preguntes, comentaris i suggeriments que puguin plantejar-li els membres del tribunal.