



centro adscrito a:



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH

POSGRADO EN DESARROLLO DIRECTIVO

GUÍA DOCENTE DE ANÁLISIS FINANCIERO Y CONTROL DE GESTIÓN

[2020-21]

DATOS GENERALES

Nombre del módulo:	Análisis Financiero y Control de Gestión
Curso:	2020-2021 Primer cuatrimestre
Titulación:	Posgrado en Desarrollo Directivo
Número de créditos (ECTS):	4
Fecha de la última revisión:	Octubre de 2020
Profesor Responsable:	Prof. ^a Noelia Hurtado

1. DESCRIPCIÓN GENERAL

La dinámica realidad actual y la globalización de los mercados hacen que sea imprescindible llevar a cabo una planificación y análisis financiero constante y práctico, ya que afecta a los directivos de todas las áreas de la organización, porque todos ellos necesitan aplicar un control financiero que facilite la toma de decisiones. Pero, además, es necesario que la adquisición de esos conocimientos, en este competitivo entorno, se haga de acuerdo con la realidad que nos rodea. Se tienen que aprender con la mirada puesta en el mercado y en la vida real, porque hemos de poder trabajar con herramientas que permitan la óptima asignación de los recursos económicos de las empresas.

Como vemos, la gestión actual de las compañías implica que la dirección financiera adquiera un sentido diferente del que tenía hasta ahora. Con este posgrado, los alumnos asistentes estarán capacitados para saber trazar y realizar el control y análisis básico de los estados financieros, tanto de su empresa como de sus proyectos.

2. OBJETIVOS

- Contemplar las funciones financieras desde una visión operativa y práctica.
- Identificar las variables clave que inciden en las decisiones de negocio desde la vertiente financiera.
- Usar técnicas y herramientas específicas de finanzas que ayudan a la priorización y correcta asignación.
- Analizar casos prácticos en los que la planificación e interpretación de la información financiera resulta clave.
- Definir, interpretar y analizar los estados económicos y financieros de una empresa.
- Definir la estructura del sistema de costes.

- Dirigir el proceso de control de gestión.
- Realizar un cuidadoso control de desviaciones.
- Gestionar el proceso presupuestario y realizar un *reporting* eficaz.

3. CONTENIDOS

TEMA 1. Estrategia financiera. Finance Corporate

TEMA 2. Análisis de los principales estados financieros

TEMA 3. Control de gestión

TEMA 4. Evaluación y selección de proyectos de inversión

TEMA 5. Financiación

TEMA 1. Estrategia financiera. Finance Corporate

Contenido

1. Dimensión económica de la empresa.
2. Información financiera para la toma de decisiones.
3. Aportación de las finanzas a la estrategia.

TEMA 2. Análisis de los principales estados financieros

Contenido

1. Análisis del balance de situación.
2. Análisis de cuenta de resultados.
3. Análisis de la tesorería.
4. Análisis de costes.
5. Planificación y presupuesto.

TEMA 3. Control de gestión

Contenido

1. Gestión del control presupuestario.
2. Ratios.
3. El cuadro de mando integral.

TEMA 4. Evaluación y selección de proyectos de inversión

Contenido

1. Análisis de rentabilidad.
2. Toma de decisiones.

TEMA 5. Financiación

Contenido

1. Instrumentos de financiación a corto plazo.
2. Instrumentos de negociación a largo plazo.
3. Negociación financiera.

4. METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA Y APRENDIZAJE

La metodología de enseñanza y aprendizaje se desarrolla a partir de breves explicaciones teóricas que introducen ejemplos y casos que facilitan la aplicación inmediata de los contenidos tratados en cada tema al puesto de trabajo. El despliegue del modelo Learning by doing, basado en la capacitación experiencial, permite al participante obtener aprendizajes orientados a la acción.

Fomentando la experiencia directa a través de la resolución de ejercicios y casos empresariales, al finalizar la asignatura el alumno habrá adquirido las siguientes capacidades de aplicación profesional:

- Interpretar y analizar los principales estados financieros.
- Realizar análisis patrimonial y económico de la empresa y diagnosticar y, en consecuencia, su situación económica y financiera.

- Elaborar presupuestos generales: cuentas de explotación previsionales, presupuestos de tesorería y balances previsionales.
- Identificar el tipo de información necesaria para solicitar la financiación más adecuada de las entidades financieras tanto en lo que respecta a proyectos de inversión como para la cobertura de necesidades de tesorería.
- Toma decisiones en base al análisis de costes relevantes y de costes directos.
- Tener un control de la gestión de la compañía.

Es a través de esta metodología experiencial como se logra que la transferencia al puesto de lo aprendido sea inmediata.

5. EVALUACIÓN

Los programas Executive Modular Education están basados en un modelo de evaluación por competencias, en el cual se valora el progreso del estudiante en la consecución de los objetivos planteados en el programa de estudios. Se basa en la reflexión y el análisis de casos prácticos de la vida real, simulaciones y Business Case que contribuyan a la toma de decisiones empresariales.

La evaluación de la asignatura se realizará a través de la realización de tres ejercicios evaluables, con una ponderación de cada uno de ellos de 1/3 sobre el total.

6. BIBLIOGRAFÍA

6.1. BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

- Montesinos Julve, Vicente. *Fundamentos de contabilidad financiera*. 3.ª ed. Madrid: Pirámide, 2017. ISBN 9788436837650.
- Kaplan, Robert S.; Norton, David P. *El cuadro de mando integral = The balanced scorecard*. Barcelona: Gestión 2000, 2016. ISBN 9788498754261.
- Brealey, Richard A.; Myers, Stewart C.; Allen, Franklin. *Principles of corporate finance*. New York: McGraw-Hill Education, 2020. ISBN 9781260565553.