



centro adscrito a:



UNIVERSITAT POLITÈCNICA  
DE CATALUNYA  
BARCELONATECH

# **GUÍA DOCENTE de FINANZAS PARA LA TOMA DE DECISIONES [2020-2021]**

**“MASTER UNIVERSITARIO EN ADMINISTRACIÓN  
Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS”**

## DATOS GENERALES

<b>Nombre:</b>	Finanzas para la toma de decisiones
<b>Código:</b>	
<b>Curso:</b>	2020-21
<b>Titulación:</b>	Master Universitario en Administración y Dirección de Empresas
<b>Nº de créditos (ECTS):</b>	5
<b>Requisitos:</b>	Sin requisitos previos
<b>Ubicación en el plan de estudios:</b>	1r cuatrimestre
<b>Fecha de la última revisión:</b>	Septiembre de 2020
<b>Profesor Responsable:</b>	Dra. Magda Cayón Costa

## 1 DESCRIPCIÓN GENERAL

Esta asignatura pretende que el alumno se ponga en la piel de la dirección financiera de una empresa u organización como miembro de los departamentos importantes de gestión. El enfoque, las herramientas proporcionadas y los casos propuestos durante la docencia tienen como principal objetivo preparar al alumno para poder analizar la situación financiera de la empresa y posteriormente poder tomar decisiones en los 3 aspectos más importantes de las finanzas:

- Diagnóstico financiero-patrimonial y económico de la empresa.
- Eficiencia de la gestión medida a través de los costes.
- Viabilidad de nuevas inversiones.

## 2 OBJETIVOS

- Proporcionar al alumnado una perspectiva integral de los principales aspectos en los que se basa las Finanzas en una empresa, organización, asociación u ONG.
- Dar a conocer y enseñar a aplicar las técnicas y herramientas del análisis y descripción de la situación patrimonial –financiera y económica de la empresa, del control de la gestión y de la viabilidad de nuevas inversiones.
- Mostrar a los estudiantes las ventajas de llevar a cabo una gestión de las finanzas por parte de dirección, y evidenciar la importancia para la toma de decisiones y para la eficiencia en los puestos de trabajo de tener conocimientos de las finanzas de la empresa.

- Facilitar al alumnado situaciones, problemas y soluciones sobre la toma de decisiones de gestión financiera en el sí de la empresa.

### 3 CONTENIDOS

## TEMA 1: DIAGNÓSTICO ECONÓMICO Y PATRIMONIAL DE LA EMPRESA

### Resultados del aprendizaje:

- Analizar en profundidad las cuentas anuales de una empresa diferenciando su interpretación en función de la tipología de empresa.
- Diagnosticar la situación financiera / patrimonial y económica de la empresa distinguiendo diferentes realidades empresariales
- Recomendar acciones de futuro en función del diagnóstico financiero y económico determinado

### Contenido:

- 1.1.Principales fuentes de información económica y patrimonial de la empresa. Balance analítico y cuenta de resultados analítica
- 1.2.Principales herramientas utilizadas para el diagnóstico económico y patrimonial: ratios financieros y económicos

## TEMA 2: ANÁLISIS DE LA EFICIENCIA EMPRESARIAL

### Resultados del aprendizaje:

- Categorizar las principales fuentes de costes de la empresa.
- Determinar el coste unitario del producto o servicio que la empresa ofrece por los diferentes sistemas estándares existentes.
- Planificar un presupuesto y las proyecciones de las necesidades de futuro.

### Contenidos:

- 2.1. Principales fuentes de la información de los costes empresariales.
- 2.2. Concepto de coste como principal protagonista.
- 2.3 Clasificación y tratamiento de los costes empresariales.

2.4 Sistemas de gestión de costes: ventajas e inconvenientes.

2.3. Cuadro de Mando Integral. Introducción.

## TEMA 3: FINANZAS

### Resultados de aprendizaje:

- Diseñar la planificación financiera de una empresa.
- Distinguir la utilidad de las diferentes herramientas de gestión de tesorería para poder recomendar la mejor opción en diferentes casos empresariales.

### Contenidos:

- 1.1. Concepto de finanzas. Finanzas estructurales y operativas.
- 1.2. Análisis de la cadena de valor a través de las finanzas.
- 1.3. Gestión de tesorería. Distinción entre los diferentes niveles.
- 1.4. Planificación financiera.
- 1.5. Valoración de empresas y modelos de valoración de acciones.

## TEMA 4: VIABILIDAD DE INVERSIONES

### Resultados de aprendizaje:

- Determinar los flujos económicos que genera una inversión.
- Elegir la fuente de financiación más apropiada a un proyecto de inversión.
- Valorar y justificar la viabilidad económica de una inversión para poder recomendar una inversión entre diferentes opciones.

### Contenidos:

- 4.1. Proyecto de inversión. Definición y características.
- 4.2. Criterios clásicos de análisis de proyectos de inversión.
- 4.3. Clasificación de los proyectos de inversión.
- 4.4 Tratamiento de las anomalías que pueden presentar los proyectos de inversión.
- 4.5 Criterios de análisis específicos en las anomalías de proyectos.
- 4.6 Proyecto de financiación. Definición y características.
- 4.7 Análisis de las principales fuentes de financiación.

## 4 METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA Y APRENDIZAJE

La enseñanza se lleva a cabo mediante una serie de sesiones presenciales, cuyo espíritu es el de combinar equilibradamente la teoría y la práctica, complementadas con una serie de materiales didácticos (manual y presentación), ejercicios y casos para su resolución, facilitados vía online y con feedback, asimismo, online, utilizando de soporte digital la plataforma propia del programa MUADE.

Las actividades presenciales se realizarán mediante:

- Exposición por parte del profesor de los contenidos teóricos de los distintos temas de la asignatura. Es imprescindible la lectura previa (por parte del estudiante) del manual de referencia de cada tema que está disponible en el aula virtual.
- Debate de los contenidos.
- Aplicación de los conceptos y metodologías a ejemplos prácticos.

El aprendizaje se consolidará mediante la resolución de los ejercicios y casos que se facilitarán vía online, evaluándose el mismo y proporcionando feedback al alumno sobre su alcance.

## 5 EVALUACIÓN

De acuerdo con el Plan Bolonia, el modelo premia el esfuerzo constante y continuado del estudiantado. Para el curso 2020-21, un 60% de la nota de la asignatura se obtiene de la evaluación continua de las actividades dirigidas y el 40% restante, del examen final presencial. El examen final tiene una convocatoria.

La nota final de la asignatura (NF) se calculará a partir de la siguiente fórmula:

- **NF = Nota Examen Final x 40% + Nota Evaluación Continuada x 60%**
- Nota mínima del examen final para calcular la NF será de 40 puntos sobre 100.
- La asignatura queda aprobada con una NF igual o superior a 50 puntos sobre 100.

## 6 BIBLIOGRAFÍA

### BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

- BREALEY, R., S.C. MYERS y F. ALLEN. *Principios de finanzas corporativas*. 8ª edición. Madrid: McGraw-Hill, 2006.
- DONOSO ANES, Rafael y Alberto. *Sistemas de costes e información económica*. Ed. Pirámide. 2011

- ROSS, S.A.; R.W. WESTERFIELD y J. JAFFE. *Modern Financial Management*. New York: McGraw-Hill, 2008. Edición en castellano: *Finanzas corporativas*, 7ª edición. México DF: McGraw-Hill, 2005.
- SUÁREZ SUÁREZ, A.S. *Decisiones óptimas de inversión y financiación en la empresa*. 21ª edición. Madrid: Ed. Pirámide, 2005.
- VARIOS AUTORES. Casos de Contabilidad de Costes EUNCET. OmniaScience. Colección Epsilon. 2017.

## BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

- BENNINGA, S. *Financial Modeling*. 3ª edición. Cambridge, Massachusetts: The MIT Press, 2008.
- BOAL VELASCO, NOHEMÍ. *Creación de valor*. Unidad editorial información económica S.L. [www.expansion.com](http://www.expansion.com) 2015
- BODIE, Z., R.C. MERTON, y D. L. CLEETON: *Financial Economics*. 2ª edición. Upper Saddle River, New Jersey: Ed. Prentice-Hall, 2009.
- CHEW, D.H. (ed). *The New Corporate Finance: Where Theory Meets Practice*. 3ª edición. New York: Ed. McGraw-Hill, 2000.
- COPELAND, T.E., S.F. WESTON y K. SHASTRI. *Financial Theory and Corporate Policy*. 4a edición. Reading, Massachusetts: Ed. Addison-Wesley, 2004.
- FAUS PASCUCHI, J. *Finanzas operativas. Análisis y diagnóstico*. IESE Business School. España. 1997
- FERNÁNDEZ, PABLO . *Valoración de empresas*. Barcelona: Ediciones Gestión 2000 S.A. 1999
- Gómez López, R. *Introducción a la gestión financiera: el ámbito internacional versus nacional*. <http://www.ugr.es/local/rgomezl> , descarga el 26/08/2015
- FINNERTY, J.D. *Project Financing: Asset-Based Financial Engineering*. 2a edición. New York: Ed. John Wiley & Sons, 2007.
- GRINBLATT, M. y TITMAN, S. *Mercados financieros y estrategia empresarial*. Madrid: McGraw-Hill, 2003 (traducción de la segunda edición inglesa de GRINBLATT, M. i TITMAN, S. *Financial Markets and Corporate Strategy*. 2ª edición. New York: McGraw-Hill, 2002.
- HOLDEN, C.W. *Excel Modeling and Estimation in Corporate Finance*. Upper Saddle River, New Jersey: Ed. Prentice-Hall, 2008.
- PETERSON, P. y FABOZZI, F.J. *Capital Budgeting*. New York: John Wiley and Sons, 2002.
- STERN J.M. y D.H. CHEW (eds.). *The Revolution in Corporate Finance*. 4ª edición. Oxford: Ed. Basil Blackwell, 2003.