



centre adscrit a:



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH

POSGRADO EN DIRECCIÓN FINANCIERA

CICLO PRESUPUESTARIO Y PLAN DE NEGOCIO

GUÍA DOCENTE
2019-20

DATOS GENERALES

ASIGNATURA: Ciclo Presupuestario y Plan de Negocio

CÓDIGO: PDF-CPPN

CRÉDITOS (ECTS): 3

PROFESOR
COORDINADOR: Armand Bover de Soto

FECHA ÚLTIMA
REVISIÓN: 23 de Octubre de 2019

DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA ASIGNATURA

La asignatura de Ciclo Presupuestario y Plan de Negocio explica el proceso de elaboración de un presupuesto, sus variables clave y sus revisiones. Forma parte del Posgrado en Dirección Financiera que está diseñado en forma modular para tener una visión de 360º de las diferentes funciones que abarcan la Dirección Financiera de la empresa.

OBJETIVOS GENERALES

- Proporcionar a los participantes conocimientos prácticos, útiles y actualizados en materia de las finanzas de una empresa desde una vertiente operativa y de soporte real al funcionamiento de la empresa.
- Aportar una visión operativa y práctica de las funciones financieras.
- Capacitar a los participantes para identificar las variables clave que inciden en las decisiones de negocio desde la vertiente financiera.
- Conocer técnicas y herramientas específicas de finanzas que ayuden a la priorización y correcta asignación de los recursos de la compañía.
- Transmitir a los participantes las experiencias prácticas de los docentes explicando a los alumnos del curso, los principales aciertos y los principales errores desde la óptica financiera que suceden en el mundo de la empresa.

CONTENIDOS DE LA ASIGNATURA

	<p><u>Módulo 6 Ciclo Presupuestario y Plan de Negocio</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Elaboración del presupuesto, Key Assumptions. - Presupuesto de ventas, costes, inversiones, estructura general, financiación. Impacto Fiscal. 	15
--	---	----

	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboración de la Cuenta de resultados, Balance y Plan de Tesorería. - Planes de Negocio. Consistencia del presupuesto con el plan de negocio. - Revisiones Presupuestarias. - Financiación de crecimientos. Fondos propios vs Recursos ajenos. - Reestructuración de la deuda. Fuentes de Inversión nacionales y extranjeras. - Casos prácticos. 	
--	--	--

METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA Y APRENDIZAJE

La metodología será eminentemente práctica. Todas las sesiones tendrán dos partes: una parte de teoría en que se explicarán los conceptos básicos de la materia que este siendo tratada y una parte práctica de resolución de ejercicios y de ejemplos de las experiencias vividas por el equipo docente.

Las clases estarán impartidas de forma interactiva de forma que todos los participantes puedan compartir con los docentes y los demás alumnos las experiencias vividas de la empresa real. En las partes del postgrado en que sea posible (que son la mayoría), se desarrollarán a través de la “teoría del caso”.

La mayoría de las sesiones serán impartidas por dos docentes. Esta práctica hace que las clases tengan un alto ritmo y que en cada tema del programa los participantes tengan las experiencias de la empresa de dos docentes.

EVALUACIÓN

La evaluación se hará mediante un caso práctico específico durante la sesión.

BIBLIOGRAFÍA

- Omeñaca García, Jesús. “Supuestos Prácticos de Contabilidad Financiera y de Sociedades”. 6ª Edición A.
- Faus, Josep. ” Políticas y Decisiones Financieras. Finanzas estructurales para directivos”. Estudios y Ediciones IESE Universidad de Navarra.
- Plan General de Contabilidad. Edición 2014.
- Rosanas Martí, Josep Mª; Ballarin Fredes, Eduard.”Contabilidad Financiera. Introducción a la Contabilidad I”. Biblioteca de Gestión Desclée de Brouwer.

- Rosanas Martí, Josep M^a; Pereira Soler Fernando; Ballarín Fredes Eduard; Grandes Garci M^a Jesús. "Contabilidad Financiera. Alternativas Contables II". Biblioteca de Gestión Desclée de Brouwer.
- Gómez Bezares, Fernando. "Las Decisiones Financieras en la Práctica. Inversión y Financiación en la Empresa". Biblioteca de Gestión Desclée de Brouwer.
- Ballarín Fredes, Eduard; Rosanas Martí, Josep M^a; Grandes Garci, M^a Jesús." Sistemas de Planificación y Control. Biblioteca de Gestión Desclée de Brouwer.
- Rosanas Martí, Josep M^a; Ballarín Fredes, Eduard." Contabilidad de Costes para Toma de Decisiones". Biblioteca de Gestión Desclée de Brouwer.
- Kaplan,Robert S.; Norton,David P. "El Cuadro de mando Integral". Harvard Business Press.
- Martín Cabiedes, Luis. "¿Tienes una Startup? Todas las Claves para conseguir Financiación". Gestión 2000.Grupo Planeta.
- Pregel, Gert; Suñol ,Rafael; Nueno, Pedro." Instrumentos Financieros al servicio de la Empresa". Ediciones Deusto S.A.
- Fernández, Pablo. "Valoración de Empresas" Gestión 2000.com.
- Brealey, Richard; Myers, Stewart."Principles of Corporate Finance".McGraw Hill.

WEBGRAFÍA / BLOGS / ETC.
