



centre adscrit a:



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH

POSGRADO EN DIRECCIÓN DE PROYECTOS

GUÍA DOCENTE
GESTIÓN DE LAS RESTRICCIONES DEL PROYECTO:
ALCANCE, TIEMPO Y COSTE
2019-20

DATOS GENERALES

ASIGNATURA:	Gestión de las restricciones del proyecto: Alcance, Tiempo y Coste
CÓDIGO:	PDP-GRPATC
CRÉDITOS (ECTS):	5
PROFESORES	Victor Espinosa: Tema 1 (10 horas lectivas) Luís Balló: Tema 2 (10 horas lectivas) David López: Temas 3 (10 horas lectivas)
FECHA ÚLTIMA REVISIÓN:	15/10/2019

DESCRIPCIÓN GENERAL

Las restricciones tradicionales que se consideran en la gestión de proyectos son el *alcance* (lo que hay que hacer), el *tiempo* (cuándo hay que entregar los resultados del proyecto) y el *coste*, entendido como presupuesto disponible para el empeño.

Se presentan conjuntamente porque ya se establecen por parte de Dirección o del cliente en el inicio del proyecto. Se entiende que están profundamente relacionados: Si hay un recorte del presupuesto, nos preguntamos qué dejaremos de hacer, o si introduce una nueva funcionalidad apreciaremos inmediatamente su repercusión en la fecha de entrega global y en los costes incurridos.

En el presente módulo se describen las buenas prácticas establecidas en la gestión del proyecto para facilitar la entrega del resultado en tiempo, con los costes previstos y con las funcionalidades establecidas.

OBJETIVOS GENERALES

- Comprender la necesidad de un proceso ordenado para la toma de requisitos en los proyectos, y la repercusión que el resultado del mismo tiene en todos los entregables del proyecto.
- Conocer cómo realizar una toma de requerimientos de forma eficaz, utilizando los métodos más adecuados en cada situación.
- Entender la trascendencia de la validación de los requisitos por parte de los usuarios, y cómo obtener la aprobación de los mismos.
- Conocer cómo gestionar los requisitos y cómo implementar su trazabilidad a lo largo del ciclo de vida del proyecto.
- Generar el enlace entre la toma de los requisitos y las siguientes fases de un proyecto.
- Saber identificar las actividades necesarias para realizar el trabajo del proyecto

- Analizar dependencias entre ellas y elaboración del cronograma del proyecto
- Explicar cómo elaborar el presupuesto del proyecto
- Explicar cómo establecer los indicadores que muestren la situación financiera del proyecto

CONTENIDOS DEL CURSO

TEMA 1: GESTIÓN DEL ALCANCE

Contenido

- Definición e impacto sobre la Triple Restricción
- Requisitos y Especificaciones
- Alcance incluido y no incluido
- Análisis de trazabilidad
- Descripción y diccionario WBS
- La descomposición
- Herramientas prácticas
- Gestión de Expectativas
- Elementos de validación
- Malas prácticas en la gestión del alcance
- Procesos PMBOK de la gestión del alcance

TEMA 2: GESTIÓN DEL TIEMPO (Cronograma)

Contenido

- Identificación de las actividades del proyecto
- Análisis de dependencias entre actividades
- Estimación de duraciones
- Estimación de recursos necesarios
- Realización del cronograma
- Técnicas y métodos
- Concepto de línea base
- Seguimiento y control del cronograma del proyecto
- Procesos PMBOK de la gestión del cronograma

TEMA 3: GESTIÓN DEL COSTE

Contenido

- Planificación de la gestión de costes en el proyecto
- Estimación de costes en las diversas fases del proyecto
- Técnicas y métodos utilizados
- Confección del presupuesto del proyecto
- Concepto de línea base de costes
- Seguimiento y control de los costes del proyecto
- Método del valor ganado
- Procesos PMBOK de la gestión de los costes

METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA Y APRENDIZAJE

- Explicación teórica de las materias principales
- Realización de ejemplos y casos que facilitan el aprendizaje y aplicación de forma inmediata de los contenidos teóricos. Desarrollo del modelo "Learning by doing" en que la aplicación práctica de experiencias y análisis casos reales permite al participante obtener una enseñanza orientada a la acción.
- Participación en clase e intercambio de experiencias entre los asistentes que permite enfocar el análisis y resolución de casos desde diferentes ópticas obteniéndose una fórmula muy didáctica para la comprensión y asimilación de los contenidos

EVALUACIÓN

Se evaluará la asignatura a través de los trabajos realizados en clase y los que serán encargados por el profesor y elaborados por los alumnos fuera de la misma.

Las fechas de entrega de los trabajos estará indicada en el campus del postgrado.

BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

- PMBOK Guide 6th Edition – PMI
- Practice Standard for Work Breakdown Structures – PMI
- Practice Standard for Earned Value Management – Second Edition
- Practice Standard for Project Estimating - PMI

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

- Project Management Journals
-