



centre adscrit a:



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH

POSGRADO EN DIRECCIÓN DE PROYECTOS

GUÍA DOCENTE
INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE PROYECTOS Y
PROYECTO TRONCAL
2019-20

DATOS GENERALES

ASIGNATURA:	Introducción a la gestión de proyectos
CÓDIGO:	PDP-IGP
CRÉDITOS (ECTS):	2
PROFESOR COORDINADOR:	Rafael Esquerigüela Peiro / Jordi Carmona
FECHA ÚLTIMA REVISIÓN:	15/10/2019

DESCRIPCIÓN GENERAL

El objetivo de la asignatura es doble:

- Por una parte, ofrecer una introducción a lo que es la gestión de proyectos, cuyos contenidos serán ampliados a lo largo del todo el posgrado
- Y por otra, ofrecer un caso de estudio troncal, que se irá desarrollando a través de las materias que se vayan impartiendo.

El caso troncal será presentado al final del posgrado a un tribunal de profesores

OBJETIVOS GENERALES

Al finalizar el curso el estudiante será capaz de:

- Comprender los conceptos fundamentales de la gestión de proyectos
- Distinguir entre las diversas opciones de plantear el desarrollo de un producto:
Ciclo de vida
- Identificar las funciones, responsabilidades y habilidades del director del proyecto
- Entender el papel de los interesados del proyecto
- Identificar y saber gestionar las influencias organizativas sobre un proyecto
- Conocer el proceso previo a la autorización de un proyecto
- Entender el rol de la Oficina de Gestión de proyectos.
- Comprender los conceptos de programa y portfolio de proyectos, y su importancia desde el punto de vista de la gestión de la demanda
- Y aplicar los conocimientos adquiridos a lo largo del posgrado, utilizando el caso de estudio troncal

CONTENIDOS DEL CURSO

TEMA 1: CONCEPTOS BÁSICOS SOBRE PROYECTOS

Contenido

¿Qué es un proyecto?

- Características de los proyectos
- Proyectos vs operaciones

¿Qué es la Gestión de un Proyecto?

- Buenas prácticas y estándares
- Principales estándares en gestión de proyectos
- Restricciones del proyecto
- Conocimientos del Project Manager
- Habilidades necesarias para los Gestores de Proyecto
- Principales Funciones y Responsabilidades del Gestor del Proyecto

Influencias sobre el proyecto

- Interesados
- Factores internos de la Organización
- Factores externos del entorno empresarial

Tipos de procesos en los proyectos: Procesos de gestión de proyectos

- Aproximación PMI a la gestión de proyectos
- Grupos de procesos de gestión
- Áreas de Conocimiento

TEMA 2: CICLO DE VIDA DE UN PROYECTO

Contenido

Aproximación predictiva

Aproximación adaptativa

Fases de proyecto

- Definición
- Grupos de Procesos y Fases

Ciclos de vida típicos

TEMA 3: GESTIÓN DE LA DEMANDA

Contenido

¿Cómo nace un proyecto?

Gestión de demanda: Proceso de autorización de un proyecto

¿Cómo se justifica financieramente la realización de un proyecto?

- *Pay Back period*
- Valor Actual Neto (VAN)
- Tasa Interna de Rendimiento: TIR
- Consistencia e inconsistencia entre VAN y TIR

TEMA 4: VISIÓN ESTRATÉGICA DE LOS PROYECTOS

Contenido

- Planes estratégicos
- Portfolios
- Programas
- Oficinas de proyecto

TEMA 5: AREA DE INTEGRACIÓN EN EL PMBOK

Contenido

- Integración en la gestión
- Procesos de integración

METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA Y APRENDIZAJE

Las sesiones se basarán en

- clase expositiva
- debates sobre temas sugeridos por el profesor
- casos prácticos, realizados en parte en clase y complementado con el trabajo individual en casa.
- y presentaciones por parte de los alumnos

EVALUACIÓN

Se evaluará la asignatura a través de los trabajos realizados en clase y los que serán encargados por el profesor y elaborados por los alumnos fuera de la misma.

Las fechas de entrega de los trabajos estará indicada en el campus del postgrado.

BIBLIOGRAFÍA

PMBOK® Guide 6ª Edición	PMI®	978-1-935589-67-9
Introducción a la Gestión de proyectos: Procesos y Técnicas	Rafael Esquerigüela	978-84-938337-0-1

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

Project Management: A Managerial Approach	Jack R. Meredith Samuel J. Mantel Jr.	0-471-07323-7
---	--	---------------

WEBGRAFÍA / BLOGS / ETC.

www.pmi.org
www.prince2.com