



centre adscrit a:



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH

POSGRADO EN DESARROLLO DIRECTIVO

GUÍA DOCENTE ANÁLISIS FINANCIERO Y CONTROL DE GESTIÓN 2019-20

NOELIA HURTADO

DATOS GENERALES

ASIGNATURA:	ANÁLISIS FINANCIERO Y CONTROL DE GESTIÓN
CÓDIGO:	PDD-AFyCG
CRÉDITOS (ECTS):	4
PROFESOR COORDINADOR:	NOÈLIA HURTADO
FECHA ÚLTIMA REVISIÓN:	08/10/2019

DESCRIPCIÓN GENERAL DEL CURSO

La dinámica realidad actual y la globalización de los mercados hacen que sea imprescindible llevar a cabo una planificación y análisis financiero constante, práctica y que afecta a los directivos de todas las áreas de la organización. Porque todos ellos necesitan aplicar un control financiero que facilite la toma de decisiones que, diariamente, afectan al negocio.

Pero, además, es necesario que la adquisición de esos conocimientos en este competitivo entorno se haga de acuerdo a la realidad que nos rodea. Se ha de aprender con la mirada puesta en el mercado y en la vida real. Porque hemos de poder trabajar con herramientas que permitan la óptima asignación de los recursos económicos de las empresas.

Como vemos, la gestión actual de las compañías implica que la dirección financiera adquiera un sentido diferente del que tenía hasta ahora.

Aprenderemos a:

- Contemplar las funciones financieras desde una visión operativa y práctica.
- Identificar las variables clave que inciden en las decisiones de negocio desde la vertiente financiera.
- Usar técnicas y herramientas específicas de finanzas que ayudan a la priorización y correcta asignación
- Analizar casos prácticos en los que la planificación e interpretación de la información financiera resulta clave.
- Definir, interpretar y analizar los Estados Económico – Financieros de una empresa.
- Definir la estructura del sistema de costes.
- Dirigir el proceso de control de gestión.
- Realizar un cuidadoso control de desviaciones.
- Gestionar el proceso presupuestario y realizar un reporting eficaz.

OBJETIVOS GENERALES

Los alumnos asistentes, estarán capacitados para saber trazar realizar el control y análisis básico de los estados financieros de su empresa y de sus proyectos.

CONTENIDOS DEL CURSO

TEMA 1: Estrategia financiera. Finance Corporate

Contenido

- 1.1 Dimensión económica de la empresa
- 2.2 Información financiera para la toma de decisiones
- 2.3 Aportación de las finanzas a la estrategia

TEMA 2: Análisis de los principales estados financieros

Contenido

- 2.1. Análisis del balance de situación
- 2.2 Análisis de cuenta de resultados
- 2.3 Análisis de la tesorería
- 2.4 Análisis de costes
- 2.5 Planificación y presupuesto

TEMA 3: Control de gestión.

Contenido

- 3.1 Gestión del control presupuestario
- 3.2 Ratios
- 3.3 El cuadro de mando integral

TEMA 4: Evaluación y selección de proyectos de inversión

Contenido

- 3.1 Análisis de rentabilidad
- 3.2 Toma de decisiones

TEMA 3: Financiación

Contenido

- 3.1 Instrumentos de financiación a corto plazo
- 3.2 Instrumentos de negociación a largo plazo
- 3.3 Negociación financiera

METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA Y APRENDIZAJE

Fomentando la experiencia directa a través de la resolución de ejercicios y casos empresariales, al finalizar la asignatura, el alumno habrá adquirido las siguientes capacidades de aplicación profesional:

- Interpretar y analizar los principales estados financieros.
- Realizar análisis patrimonial y económico de la empresa y diagnosticar, en consecuencia, su situación económica y financiera.
- Elaborar presupuestos generales: cuentas de explotación previsionales, presupuestos de tesorería y balances previsionales.

- Identificar el tipo de información necesaria para solicitar la financiación más adecuada de las entidades financieras tanto en lo que respecta a proyectos de inversión como para la cobertura de necesidades de tesorería.
- Toma decisiones en base al análisis de costes relevantes y de costes directos.
- Tener un control de la gestión de la compañía.

Es a través de esta metodología experiencial como se logra que la transferencia al puesto de lo aprendido sea inmediata.

EVALUACIÓN

La evaluación se realizará a través de la realización de ejercicios y la participación en clase.

BIBLIOGRAFÍA

Fundamentos de contabilidad financiera / coordinador, Vicente Montesinos Julve . 3ª ed. Madrid : Pirámide, D.L. 2017

Análisis e interpretación de la información financiera. Teesa

Los estados financieros y su análisis. Lawrence J Guitman. Edit. Harper & Row

El cuadro de mando integral. Robert S Kaplan, David P. Norton

Principles of corporate finance. Richard. A Brealey, Stewart C. Myers

WEBGRAFÍA / BLOGS / ETC.
