



centre adscrit a:



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH

GUÍA DOCENTE de ASIGNATURA

Gestión de Costes de los proyectos

[2017-18]

DATOS GENERALES

Nombre del curso:	Gestión de Proyectos
Código:	GT
Curso:	
Titulación:	Posgrado en Gestión de Proyectos
Nº de créditos (ECTS):	(3,5)
Requisitos:	N/A
Ubicación en el plan de estudios:	Cuarta materia del programa
Fecha de la última revisión:	01/11/2017
Profesor Responsable:	Víctor Espinosa

1 DESCRIPCIÓN GENERAL

La gestión de costes es el proceso de planificación y control del presupuesto de un proyecto. Incluye actividades tales como planificación, estimación, presupuesto, financiación, seguimiento y control de costes para que el proyecto pueda completarse dentro del presupuesto aprobado. La gestión de costes cubre el ciclo de vida completo de un proyecto desde la fase de planificación inicial hasta la medición del desempeño del coste real y la finalización del proyecto. Al enumerar los motivos del éxito de un proyecto, la gestión del coste se convierte en una de las más importantes, ya que todos los aspectos del proyecto afectan a esta función.

2 OBJETIVOS

- Entender métodos de selección de proyectos
- Dar el punto de vista de la Dirección Financiera de la Empresa
- Explicar cómo elaborar el presupuesto del proyecto
- Dar herramientas para gestionar el cashflow del proyecto
- Explicar cómo establecer los indicadores que muestren la situación financiera del proyecto.

3 CONTENIDOS

TEMA 1: Gestión de los costes de un proyecto

Resultados del aprendizaje

El estudiante después de estudiar el capítulo y realizar los ejercicios, será capaz de:

- Entender los diferentes tipos de costes de pueden dar forma a un presupuesto
- Elaborar y planificar el presupuesto de un proyecto

Contenido

- 1.1 Naturaleza de los costes
- 1.2 Elaboración del presupuesto
- 1.3 Plan de Gestión de costes
- 1.4 Cash-Flow y financiación
- 1.5 Ejercicios en clase

TEMA 2: Estimación de Proyectos

Resultados del aprendizaje

El estudiante después de estudiar el capítulo y realizar los ejercicios, será capaz de:

- Conocer las técnicas más utilizadas para la estimación de las tareas de un proyecto.
- Gestionar la comprensión de las estimaciones por parte de los interesados para proveer del presupuesto más adecuado.

Contenido

- 2.1 Estimación de los costes de un proyecto
- 2.2 Métodos y técnicas de estimación
- 2.3 Estimación de reservas
- 2.4 Ejercicios en clase

TEMA 3: Gestión financiera del proyecto

Resultados del aprendizaje

El estudiante después de estudiar el capítulo y realizar los ejercicios, será capaz de:

- Tener una visión completa de todos los elementos que componen la gestión financiera de un proyecto, y como aplicarlos según las circunstancias y condiciones de éstos

Contenido

- 3.1 Seguimiento y control financiero: indicadores
- 3.2 Condiciones financieras: Tipos de contratación
- 3.3 Condiciones financieras: Plan de facturación
- 3.4 Otros elementos contractuales
- 3.5 Ejercicios en clase

TEMA 4: Selección de Proyectos

Resultados del aprendizaje

El estudiante después de estudiar el capítulo y realizar los ejercicios, será capaz de:

- Entender la importancia de la selección de las inversiones más óptimas para la empresa
- Establecer un proceso de selección de proyectos aplicando los criterios más adecuados

Contenido

- 4.1 Necesidades y alineamiento estratégico
- 4.2 Selección y aprobación de proyectos: Inversión óptima
- 4.3 Métodos de selección y priorización
- 4.4 Ejemplos prácticos
- 4.5 Ejercicio evaluable

4 METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA Y APRENDIZAJE

- Explicación teórica de las materias principales
- Realización de ejemplos y casos que facilitan el aprendizaje y aplicación de forma inmediata de los contenidos teóricos. Desarrollo del modelo "Learning by doing" en que la aplicación práctica de experiencias y análisis casos reales permite al participante obtener una enseñanza orientada a la acción.

- Participación en clase e intercambio de experiencias entre los asistentes que permite enfocar el análisis y resolución de casos desde diferentes ópticas obteniéndose una fórmula muy didáctica para la comprensión y asimilación de los contenidos

5 EVALUACIÓN

La nota final de la asignatura (NF) se calculará a partir de la siguiente fórmula:

- **Rellenar plantilla de evaluación de actividades formativas.**
- **Al final se subirá una sola NOTA con el 100% de la evaluación**

6 BIBLIOGRAFÍA

6.1 BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

- PMBOK Guide 6th Edition – PMI
- Practice Standard for Earned Value Management – Second Edition
- Practice Standard for Project Estimating - PMI

6.2 BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

- Project Management Journals