



centre adscrit a:



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH

GUÍA DOCENTE de ASIGNATURA

Gestión del Alcance de los proyectos

[2017-18]

DATOS GENERALES

Nombre del curso:	Gestión de Proyectos
Código:	GT
Curso:	
Titulación:	Posgrado en Gestión de Proyectos
Nº de créditos (ECTS):	(2)
Requisitos:	N/A
Ubicación en el plan de estudios:	Tercera materia del programa
Fecha de la última revisión:	01/11/2017
Profesor Responsable:	Víctor Espinosa

1 DESCRIPCIÓN GENERAL

El alcance de un proyecto define los requisitos y los límites del proyecto y establece los procedimientos sobre cómo se verificará y aprobará el trabajo completado. La declaración del alcance también proporciona al Project Manager las pautas para tomar decisiones sobre las solicitudes de cambio durante el proyecto. Al documentar el alcance de un proyecto, las partes interesadas (stakeholders) deben ser lo más específicas posible para evitar malos entendidos y desviaciones del alcance, situaciones que pueden provocar más trabajo, más tiempo o esfuerzo, debido a una mala planificación o falta de comunicación en el proceso de definición de requisitos.

2 OBJETIVOS

- Comprender la necesidad de un proceso ordenado para la toma de requisitos en los proyectos, y la repercusión que el resultado del mismo tiene en todos los entregables del proyecto.
- Conocer cómo realizar una toma de requerimientos de forma eficaz, utilizando los métodos más adecuados en cada situación.
- Entender la trascendencia de la validación de los requisitos por parte de los usuarios, y cómo obtener la aprobación de los mismos.

- Conocer cómo gestionar los requisitos y cómo implementar su trazabilidad a lo largo del ciclo de vida del proyecto.
- Generar el enlace entre la toma de los requisitos y las siguientes fases de un proyecto.

3 CONTENIDOS

TEMA 1: Definición del alcance

Resultados del aprendizaje

El estudiante después de estudiar el capítulo y realizar los ejercicios, será capaz de:

- Identificar los elementos y las acciones principales a efectuar para llevar a cabo las tareas de definición del alcance de un proyecto

Contenido

- 1.1 Definición e impacto sobre la Triple Restricción
- 1.2 Requisitos y Especificaciones
- 1.3 Alcance incluido y no incluido
- 1.4 Análisis de trazabilidad
- 1.5 Ejercicios en clase

TEMA 2: La WBS y su descomposición

Resultados del aprendizaje

El estudiante después de estudiar el capítulo y realizar los ejercicios, será capaz de:

- Crear y descomponer una WBS, como representación gráfica del alcance del proyecto, detallando las tareas y los entregables principales

Contenido

- 2.1 Definición y criterios
- 2.2 Descripción y diccionario WBS
- 2.3 La descomposición
- 2.4 Herramientas prácticas
- 2.5 Ejercicios en clase

TEMA 3: La validación del alcance

Resultados del aprendizaje

El estudiante después de estudiar el capítulo y realizar los ejercicios, será capaz de:

- Ser más sensible a diferentes aspectos prácticos que rodean a la gestión del alcance de un proyecto, que le permitirán entregar los resultados finales asegurando que el alcance ha sido bien entendido y validado por las partes interesadas.

Contenido

- 3.1 Gestión de Expectativas
- 3.2 Elementos de validación
- 3.3 Malas prácticas en la gestión del alcance
- 3.4 Ejemplos prácticos
- 3.5 Ejercicio evaluable

4 METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA Y APRENDIZAJE

- Explicación teórica de las materias principales
- Realización de ejemplos y casos que facilitan el aprendizaje y aplicación de forma inmediata de los contenidos teóricos. Desarrollo del modelo "Learning by doing" en que la aplicación práctica de experiencias y análisis casos reales permite al participante obtener una enseñanza orientada a la acción.
- Participación en clase e intercambio de experiencias entre los asistentes que permite enfocar el análisis y resolución de casos desde diferentes ópticas obteniéndose una fórmula muy didáctica para la comprensión y asimilación de los contenidos

5 EVALUACIÓN

La nota final de la asignatura (NF) se calculará a partir de la siguiente fórmula:

- **Rellenar plantilla de evaluación de actividades formativas.**
- **Al final se subirá una sola NOTA con el 100% de la evaluación**

6 BIBLIOGRAFÍA

6.1 BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

- PMBOK Guide 6th Edition – PMI
- Practice Standard for Work Breakdown Structures - PMI

6.2 BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

- Project Management Journals