



Posgrado del PROGRAMA DE DESARROLLO DIRECTIVO (PDD)

Finanzas para Directivos y Control de Gestión

Guía docente curso 2017-18

Euncet
Terrassa, septiembre 2017



Centre adscrit a:



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH

Denominación asignatura

I. Descripción general

- Asignatura: FINANZAS PARA DIRECTIVOS Y CONTROL DE GESTION
- Créditos ECTS: 4
- Idioma de impartición: CATALÁN/ESPAÑOL
- Profesorado: DANIEL BENITO SÁNCHEZ

II. Competencias específicas y genéricas de la titulación a las cuales contribuye la asignatura

A. Competencias específicas

- Capacidad para interpretar un balance, una cuenta de resultados y diagnosticar la situación patrimonial y financiera de la empresa.
- Habilidad para analizar el estado económico financiero de la empresa.
- Habilidad para identificar el tipo de información necesaria para conseguir financiación de las entidades financieras tanto para proyectos de inversión como para las necesidades de tesorería.
- Capacidad para elaborar programas y presupuestos.
- Capacidad para identificar las funciones de la dirección general en relación con el área financiera dentro de la empresa y su misión.

B. Competencias genéricas

- Capacidad analítica.
- Capacidad para adaptarse a nuevas situaciones.
- Capacidad autocrítica en relación con el negocio identificando puntos fuertes y áreas de mejora.
- Capacidad de anticipación y formulación de una perspectiva del negocio que permita detectar y aprovechar las oportunidades y obtener ventajas y posiciones competitivas.
- Capacidad para generar ideas y transformarlas en acciones para emprender proyectos y transformarlos en resultados.
- Capacidad para diseñar y gestionar proyectos.

Denominación asignatura

III. Objetivos de aprendizaje

Al finalizar la asignatura, el alumno habrá adquirido las siguientes capacidades de aplicación profesional:

- Interpretar y analizar balances y cuentas de explotación.
- Realizar análisis patrimonial y económico de la empresa y diagnosticar, en consecuencia, su situación económica y financiera.
- Elaborar presupuestos generales: cuentas de explotación previsionales, presupuestos de tesorería y balances previsionales.
- Identificar el tipo de información necesaria para solicitar la financiación más adecuada de las entidades financieras tanto en lo que respecta a proyectos de inversión como para la cobertura de necesidades de tesorería.
- Tomar decisiones en base al análisis de costes relevantes y de costes directos.

IV. Contenidos

1. Fundamentos de la gestión empresarial: los estados financieros.
 - 1.1 Cuáles son los estados financieros?
 - 1.2 Ordenación de los estados financieros
 - 1.3 Análisis Patrimonial: ratios más significativos

Duración: 5 horas

2. Análisis Económico.
 - 2.1 Rentabilidad
 - 2.2 Rendimiento
 - 2.3 Apalancamiento

Duración: 5 horas

3. Control de gestión: sistema presupuestario.
 - 2.1 Cuenta de explotación previsional
 - 2.2 Presupuesto de tesorería
 - 2.3 Balance Previsional

Duración: 6 horas

Denominación asignatura

4. Control de gestión: método Direct Costing y método ABC
 - 2.1 Clasificación de costes
 - 2.2 Costes relevantes
 - 2.3 Break Even
 - 2.4 Cuenta de explotación por Direct
 - 2.5 Método ABC: cost drivers

Duración: 4 horas

V. Sistema de calificación (evaluación)

- Assistència (mín 80%)
- Validació (aplicació pràctica): 30 minuts.
- Recuperació: al final del postgrau

VI. Bibliografía

Bàsica:

Amat, Oriol: Análisis de Estados Financieros, Editorial Gestión 2000

Nicolás, Pere: Elaboración y control de presupuestos. Gestión 2000

Varios autores: Casos de Contabilidad de Costes EUNCET. OmniaSciencie. Colección Epsilon.

Complementària:

Amat, O.; Soldevila, P.. Contabilidad de gestión y costes. Gestión 2000,

Drury, C.. Costing: An introduction.4ª. Londres: International Thompson Business Press,