

MATERIA

Recursos estratégicos (15 ECTS OPT)

ASIGNATURAS

- Finanzas para la toma de decisiones
- Dirección de operaciones y SCM
- Control de gestión

RESULTADOS DE APRENDIZAJE

- RA1. Aplicar las estrategias en la cadena de suministros
- RA2. Gestionar proyectos de forma eficiente
- RA3. Aplicar sistemas de calidad y prevención de riesgos laborales
- RA4. Aplicar estrategias, planificación, localización y diseño de la cadena de suministros
- RA5. Análisis de resultados financieros y de sus desviaciones
- RA6. Saber interpretar los indicadores de control de gestión
- RA7. Saber implementar un Cuadro de Mando Integral.

CONTENIDOS

- Necesidades de información directivas y estratégicas
- Los nuevos directores de información: el controller
- Información estratégica y Balanced Scorecard. Indicadores de control de gestión y KPIS
- Construcción de mapas estratégicos
- Elaboración e implantación del Cuadro de mando integral
- El Value Reporting: más allá de la cuenta de resultados
- Repensando los sistemas de medida del desempeño: desde los cost drivers hacia los revenue drivers
- Estrategia empresarial y planificación financiera. Previsiones financieras y de negocio
- Valoración y control de inversiones y riesgos. Señales de insolvencia y alarmas estratégicas
- Análisis de los estados financieros al servicio de la toma de decisiones
- Marco estratégico para la cadena de suministros. Project Supply chain management
- Estrategia y planificación global de la logística y la cadena de suministros
- Estrategias de localización y diseño de la red de cadena de suministros
- Estrategias del transporte
- Estrategias del almacenamiento
- Servicio al cliente en la logística y la cadena de suministro
- Las nuevas tendencias de la logística, sostenibilidad, respuesta rápida y preparando a la empresa para el e-commerce
- Project management. Metodologías para su gestión y coordinación estratégica y organizativa
- Dirección de operaciones en la estrategia empresarial. La producción como ventaja competitiva
- Gestión estratégica de los procesos. La calidad en el servicio
- Integración vertical, cooperación, subcontratación y redes de empresas
- Lean Manufacturing. Más allá del Modelo Toyota y el just-in-time
- Reingeniería de procesos y transformación organizativa
- Gestión estratégica de la calidad
- Gestión del mantenimiento y costes de la no calidad
- Modelos de gestión de la calidad medioambiental.
- Modelos de aseguramiento en prevención de riesgos laborales.
- Modelos de aseguramiento ético
- Los sistemas integrados de gestión

COMPETENCIAS ESPECÍFICAS

- **CE10** - Construir los estados financieros de una empresa a partir del análisis interno, de las necesidades de sus usuarios y de la normativa aplicable, interpretarlos para valorar la situación económico-financiera y controlar su evolución; así como adquirir la capacidad de tomar decisiones estratégicas y tácticas basándose en estos análisis.

- **CE11** - Planear la estructura de un sistema de costes y de control de gestión empresarial seleccionando el método (más ajustado a la empresa y a su entorno) que posibilite racionalizar el coste y optimizar la rentabilidad empresarial.
- **CE12** - Aplicar técnicas cuantitativas y otras herramientas de análisis de datos a fin de apoyar la toma de decisiones en la empresa, reconociendo su ámbito de aplicación y recogiendo datos relevantes.